

GPI

Gesundheitspolitische Informationen
Politique de la santé: Informations

**Prävention in
Schieflage**

**La prévention en
déséquilibre**



- 4** **Jahresbericht 2025**
 Rapport annuel 2025
- 9** **Im Fokus:**
 Gesundheitspolitik
 Au centre de l'attention:
 Politique de la santé
- 14** **Eidgenössische Räte**
 Chambres fédérales
- 16** **In Kürze**
 En bref
- 18** **Internationales**
 International
- 19** **Neuerscheinungen**
 Nouvelles publications

Impressum

Ausgabe N°1/März 2026
Édition n°1/mars 2026

GPI
Gesundheitspolitische Informationen
Informations de politique de santé
Informazioni sulla politica sanitaria
Health Policy Information

Erscheint 4-mal jährlich.
Paraît 4 fois par an.

Die GPI sind das offizielle Organ
der Schweizerischen Gesellschaft für
Gesundheitspolitik (SGGP).
GPI est l'organe officiel de la
Société suisse pour la politique de
la santé SSPS.
ISSN-Nr./No 1420-5947
Redaktion/Rédaction: Markus Gubler,
Andrea Renggli, Miguel Pereiro; forum | pr
Gestaltung/Design: Definitiv Design AG
Titelbild/Couverture: Unsplash
Druck/Impression: Fairdruck AG

SGGP/SSPS
Schweizerische Gesellschaft für
Gesundheitspolitik
Société suisse pour la politique de la
santé
Società svizzera per la politica della
salute
Swiss Society for Health Policy

Geschäftsstelle SGGP
3000 Bern
T 031 387 37 39
Sekretariat: info@sggp.ch
Redaktion: redaktion@sggp.ch
www.sggp.ch

**Christian Lohr**

Präsident SGGP

—

Président SSPS

50 Jahre SGGP – Innehalten mit Weitblick

Fünf Jahrzehnte SGGP sind ein guter Moment, um innezuhalten und den Blick zu weiten. Unsere Gesellschaft ist Spiegel und Mitgestalterin der gesundheitspolitischen Entwicklung, von den Reformdebatten der 1970er-Jahre bis zu den heutigen Systemfragen. In einer Phase grosser Umbrüche Verantwortung zu tragen, ist Privileg und Verpflichtung zugleich.

Geprägt wurde die SGGP von engagierten Präsidentinnen und Präsidenten, von Mitgliedern, die über Legislaturen hinweg Dialog ermöglichten. Unabhängigkeit, Sachlichkeit und Offenheit waren dabei nachhaltige Erfolgsfaktoren.

Die SGGP erfüllt drei Rollen: Sie ist Impulsgeberin, indem sie Fragen stellt, statt Rezepte zu liefern. Sie ist Konsensfinderin in einem polarisierten Umfeld, das Vertrauen und Gesprächskultur braucht. Und sie ist Befähigerin, indem sie komplexe Zusammenhänge verständlich macht, ohne zu stark zu vereinfachen.

Aktuelle Realitäten wie knappe Finanzen, Fachkräftemangel, demografischer Wandel und föderale Spannungsfelder fordern uns heraus. Zentral bleibt dabei für die SGGP die Patientenperspektive: Qualität, Zugang und Finanzierbarkeit betreffen Menschen ganz konkret.

Die SGGP von morgen will Thinktank und Netzwerk sein – offen für junge Stimmen, interdisziplinär vernetzt, digital präsent und persönlich im Dialog. Ihre Unabhängigkeit und Glaubwürdigkeit bleiben unser Fundament.

50 Jahre sind kein Abschluss, sondern Auftrag: Gestalten wir gemeinsam die nächste Etappe.

50 ans SSPS – Une pause tournée vers l'avenir

Cinq décennies de SSPS sont un moment idéal pour s'arrêter brièvement et se tourner vers l'avenir. Notre société reflète et contribue à l'évolution de la politique de santé, des débats dans les années 1970 aux questions qui se posent aujourd'hui concernant le système de santé. Assumer des responsabilités dans une période de grands bouleversements est à la fois un privilège et une obligation.

La SSPS a été marquée par des présidents engagés et des membres qui ont permis le dialogue au-delà des législatures. L'indépendance, l'objectivité et l'ouverture d'esprit étaient des facteurs de réussite à long terme.

La SSPS joue trois rôles. Elle donne des impulsions en posant des questions plutôt qu'en fournissant des recettes toutes faites. Elle contribue à créer du consensus au sein d'un environnement polarisé qui a besoin de confiance et de dialogue. De plus, elle rend compréhensibles des contextes complexes sans trop les simplifier.

Les réalités actuelles telles que les restrictions budgétaires, la pénurie de main-d'œuvre qualifiée, l'évolution démographique et les tensions fédérales nous mettent au défi. Pour la SSPS, le point de vue des patients reste central. La qualité, l'accès et le financement concernent concrètement les personnes.

La SSPS de demain veut être un groupe de réflexion et un réseau ouvert aux jeunes voix, interdisciplinaire, visible et actif dans le monde numérique et engagé dans le dialogue personnel. Son indépendance et sa crédibilité restent nos fondements.

Les 50 ans ne sont pas une fin, mais un nouveau départ. Créons ensemble la prochaine étape.

Jahresbericht 2025

Rapport annuel 2025

Vom Vorstand der SGGP zur Publikation in der GPI 1/2026 und zuhanden der Mitgliederversammlung vom 20. Mai 2026 zur Kenntnis genommen.

Das Jahr 2025 war für die Gesundheitspolitik der Schweiz von Diskussionen um Kosten, Versorgungssicherheit und institutionelle Reformen geprägt. Die Belastung durch steigende Krankenkassenprämien blieb sowohl eine wichtige Sorge der Bevölkerung als auch ein zentraler politischer Konflikt, auch wenn im Berichtsjahr auf Eidgenössischer Ebene keine spezifischen Volksabstimmungen zur Gesundheitspolitik traktandiert waren.

Im eidgenössischen Parlament beschlugen gesundheitspolitische Beratungen 2025 mehrere Schwerpunkte: Die Teilrevision des Epidemiengesetzes wurde eingebracht, um die Reaktionsfähigkeit der Schweiz auf künftige Gesundheitskrisen zu verbessern; sie sieht eine klarere Kompetenzverteilung zwischen Bund und Kantonen und stärkere Massnahmen gegen übertragbare Krankheiten vor. Bund, Kantone und Parlament beschäftigten sich intensiv mit der Konzeption der Spitalplanung über die Kantonsgrenzen hinaus. Ein weiterer Schwerpunkt der zuständigen Kommission des Nationalrats war die zweite Etappe der Umsetzung der Pflegeinitiative, insbesondere der Rahmenbedingungen für Arbeitsbedingungen in der Pflege und die Finanzierung der Massnahmen.

Innerhalb der SGGP war das Jahr geprägt durch die weitere Entwicklung der Rollen der Gesellschaft als Impulsgeberin (frühe Antizipation und Adressierung künftiger gesundheitspolitischer Themen), als Konsensfinderin (durch das Einbringen von Kompromissvorschlägen und das Angebot von Konsensfindungsprozessen) sowie als Befähigerin (durch Information, Meinungsbeiträge, Erläuterungen und Inputs an den Tagungen). In einem weiteren Vorstandsseminar im November 2025 wurde der Grundstein gelegt für die thematische Fokussierung der Arbeit der SGGP auf wenige Kernthemen, die aber über die Legislatur hinaus intensiv bearbeitet werden. Diese Kernthemen sollen auch durch eine direkte personelle Verantwortung im Vorstand verankert werden.

Als Nachfolger des zurückgetretenen Philippe Lehmann wurde Vorstandsmitglied Raymond Loretan im Rahmen der ordentlichen Mitgliederversammlung zum Vizepräsidenten Romandie gewählt. Marco Romano von prio.swiss wurde an derselben Versammlung zum Nachfolger von Manuel Ackermann (santésuisse) in den Vorstand gewählt.

Die beiden aktiven regionalen Gruppierungen, die Regionalgruppe Ostschweiz und das Chapitre Romand, organisieren weiterhin tatkräftig gut besuchte Tagungen zu aktuellen Themen, z.B. zur Umsetzung von EFAS oder zur Frage, wohin sich die Spitalfinanzierung entwickelt, und sind auch im direkten Kontakt mit kantonalen Behörden, z.B. in Bezug auf integrierte Modelle der Gesundheitsversorgung.

Adopté par le comité de la SSPS pour publication dans la GPI 1/2026 et à l'attention de l'assemblée générale du 20 mai 2026

En matière de politique de santé, l'année 2025 a été marquée par des discussions autour des coûts, de la sécurité de l'approvisionnement et des réformes institutionnelles. La charge liée à l'augmentation des primes d'assurance maladie reste à la fois un souci important pour la population et un conflit politique central, même s'il n'y a pas eu de votations au sujet de la politique de santé au niveau national.

Au Parlement, plusieurs sujets majeurs ont dominé les débats. La révision partielle de la loi sur les épidémies a été proposée afin d'améliorer la capacité de réaction de la Suisse face à de futures crises sanitaires. Elle prévoit une répartition des compétences plus claire entre la Confédération et les cantons et des mesures plus fortes contre les maladies transmissibles. La Confédération, les cantons et le Parlement s'occupent intensivement de la planification hospitalière outre les frontières cantonales. Un autre sujet principal était la deuxième étape de la mise en œuvre de l'initiative sur les soins infirmiers dans la Commission du Conseil national, notamment les conditions de travail dans le secteur et le financement des mesures.

Au sein de la SSPS, l'année a été marquée par l'évolution des différents rôles de la société: l'anticipation des futurs thèmes de la politique de santé pour donner des impulsions, la présentation de propositions de compromis et l'offre de processus de recherche de consensus ainsi que l'information, les contributions d'opinion et les explications lors des conférences. Lors d'un séminaire du comité directeur en novembre 2025, les bases ont été jetées pour concentrer le travail de la SSPS sur quelques thèmes centraux qui seront toutefois traités intensivement au-delà de la législature. Ces thèmes centraux doivent également être ancrés dans le comité directeur par des responsabilités personnelles directes.

Raymond Loretan, membre du comité directeur, a été élu vice-président pour la Suisse romande lors de l'assemblée générale ordinaire. Il succède à Philippe Lehmann qui a démissionné. Marco Romano de prio.swiss a été élu pour succéder à Manuel Ackermann (santésuisse) au comité directeur lors de cette même assemblée.

Les deux groupes régionaux actifs, le groupe régional de la Suisse orientale et le Chapitre Romand organisent toujours des conférences très fréquentées sur des thèmes actuels, par exemple sur la mise en œuvre de l'EFAS ou sur l'évolution du financement des hôpitaux. De plus, les groupes sont en contact direct avec les autorités cantonales, par exemple concernant les modèles intégrés de soins.

Allen geschätzten Mitgliedern mit und ohne direkte Verantwortung, den Partnern, den Sponsoren, den Gönnern, den Verantwortlichen der Regionalgruppen und allen weiteren Personen und Organisationen, die zur Entwicklung der SGGP beitragen, sei hier einmal mehr für die sehr gute Zusammenarbeit im Jahr 2025 herzlich gedankt. Wir freuen uns sehr, wenn wir weiterhin auf Sie zählen dürfen.

Bern, im Januar 2026
Guido Schommer, Geschäftsführer

Nous adressons une fois encore nos plus sincères remerciements à tous nos membres, avec ou sans responsabilité directe, nos partenaires, sponsors, donateurs, responsables des groupes régionaux et toutes les personnes et organisations qui contribuent au développement de la SSPS. Nous nous réjouissons de pouvoir continuer à compter sur votre précieux soutien.

Berne, janvier 2026
Guido Schommer, directeur

1 Die Mitglieder

Die SGGP zählte Ende 2025 insgesamt 566 Mitglieder, davon waren 425 Einzelmitglieder und 141 Kollektivmitglieder.

Die folgenden Gönner unterstützten die SGGP 2025: Helsana Versicherungen, Lindenhofgruppe, Merian Iselin, Roche, RVK, und Sanitas.

2 Die Schriftenreihe

Die Schriftenreihe der SGGP hat seit ihrer Gründung im Jahre 1976 insgesamt 144 Bände publiziert. In Vorbereitung befindet sich im Berichtsjahr die Jubiläumsausgabe 145 der Schriftenreihe zu 50 Jahren SGGP.

3 Die GPI

Im Berichtsjahr sind wiederum vier Ausgaben der GPI erschienen. Ins Zentrum gestellt wurden die folgenden Themen:
1/2025: prio.swiss: Neuer Elan für Zusammenarbeit
2/2025: «Jedem Täli sein Spitäli?»
3/2025: Wenn Medikamente fehlen
4/2025: Gesundheit ohne Grenzen

Die GPI kann auf der Website auch in elektronischer Form gelesen werden, auch auf ältere Ausgaben besteht Zugriff.

1 Les membres

Fin 2025, la SSPS comptait 566 membres au total, dont 425 membres individuels et 141 membres collectifs.

Les donateurs suivants ont soutenu la SSPS en 2025: Helsana Assurances, groupe Lindenhof, clinique Merian Iselin, Roche, RVK et Sanitas.

2 La série de publications

Depuis sa création en 1976, la série de publications de la SSPS a publié 144 volumes au total. Au cours de l'année de rapport, le volume 145 pour les 50 ans de la SSPS était en préparation.

3 Le GPI

Au cours de l'année de rapport, quatre numéros de la GPI ont à nouveau été publiés. Les sujets suivants ont été abordés:
1/2025: prio.swiss: Nouvel élan pour la coopération
2/2025: A chaque vallée son hôpital?
3/2025: En cas de pénurie de médicaments
4/2025: Santé sans frontières

Le GPI peut également être lu sous forme électronique sur le site Internet, les anciens numéros sont également accessibles.



Die SGGP brachte an ihrer Mai-Tagung Versicherer, Ärzteschaft, Gesundheitsökonomen, Kantonsvertreter und Politik an einen Tisch. Sie diskutierten darüber, wie regional die Gesundheitsversorgung sein soll. Bild (v.l.n.r.): Felix Gutzwiller (Präsident prio.swiss), Katharina Huber (Generalsekretärin GDK), Moderator Felix Schneuwly, Sarah Wyss (SP-Nationalrätin). Foto: Miguel Pereira

4 Der Newsletter

Insgesamt wurden im Berichtsjahr 7 Newsletters versandt.

5 Die Tagungen

Im Berichtsjahr fanden insgesamt zwei Tagungen statt:

- «Jedem Täli sein Spitäli», oder: Wie regional soll, darf oder muss die Gesundheitsversorgung sein? am 27. Mai 2025. An der Tagung referiert und diskutiert haben:
 - Dr. med. Stefan Essig, PhD, Fakultät für Gesundheitswissenschaften und Medizin, Universität Luzern
 - Prof. Dr. Felix Gutzwiller, Präsident prio.swiss
 - Kathrin Huber, Generalsekretärin Gesundheitsdirektorenkonferenz (GDK)
 - Prof. Dr. Tilman Slembeck, Gesundheitsökonom ZHAW
 - Nationalrätin Sarah Wyss, (SP/BS), Mitglied der SGK-N
 - Felix Schneuwly, comparis (Moderation)
- «Mischt Euch (nicht) in fremde Händel» Die Gesundheitsaussenpolitik: relevanter denn je am 18. November 2025. An dieser Tagung referierten und diskutierten:

4 La newsletter

Au total, 7 newsletters ont été envoyées au cours de l'année de rapport.

5 Les séminaires

Deux séminaires au total ont eu lieu au cours de l'année de rapport:

- «A chaque vallée son hôpital», ou: A quel point les soins de santé doivent-ils, peuvent-ils ou doivent-ils être organisés de manière régionale?, le 27 mai 2025. Les intervenants étaient:
 - Dr. med. Stefan Essig, PhD, Faculté des sciences de la santé et de médecine, Université de Lucerne
 - Prof. Dr. Felix Gutzwiller, Président prio.swiss
 - Kathrin Huber, Secrétaire générale, Conférence des directrices et directeurs cantonaux de la santé
 - Prof. Dr. Tilman Slembeck, Economiste de la santé ZHAW
 - Conseillère nationale Sarah Wyss, (PS/BS), Membre CSSS-N
 - Felix Schneuwly, comparis (Modération)
- «Ne vous mêlez pas des affaires des autres» La politique étrangère en matière de santé: plus importante que jamais, le 18 novembre 2025. Les intervenants étaient les suivants:

- Nationalrat Thomas de Courten (SVP/BL), Mitglied SGK-N, Präsident intergenerika
- Ständerätin Eva Herzog, (SP/BS), Mitglied WAK-S, Präsidentin Kuratorium des Schweizerischen Tropen- und Public-Health-Instituts (Swiss TPH)
- Dr. Ronald Indergand, Leiter Ressort Wachstum und Wettbewerbspolitik im Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO)
- Nora Kronig, Direktorin Schweizerisches Rotes Kreuz (SRK)
- David Traub, Managing Director Pharma Switzerland Novartis
- Markus Häfliger, Verantwortlicher Public Affairs Heilsarmee, Bundeshauskorrespondent bis 2024 (Moderation)

- Conseiller national Thomas de Courten (UDC/BL), Membre CSSS-N, Président intergenerika
- Conseillère des états Eva Herzog, (PS/BS), Membre CER-E, Présidente Kuratorium des Schweizerischen Tropen- und Public-Health-Instituts (Swiss TPH)
- Dr. Ronald Indergand, Chef du secteur Croissance et politique de la concurrence au Secrétariat d'État à l'économie (SECO)
- Nora Kronig, Directrice Croix-Rouge suisse (CRS)
- David Traub, Managing Director Pharma Switzerland Novartis
- Markus Häfliger, Responsable Public Affairs Armée du Salut, correspondant au Palais fédéral jusqu'en 2024 (Modération)

6 Die Regionalveranstaltungen

Regionalgruppe Ostschweiz

Die Regionalgruppe Ostschweiz hat im Berichtsjahr insgesamt 3 Veranstaltungen zu den folgenden Themen durchgeführt:

- EFAS – Umsetzung, Herausforderungen und erwartete Auswirkungen
- Spitalfinanzierung – Quo Vadis?
- LAPNs – Pioniere der Pflege: Zwischen Praxis und Professionalität, wo führt der Weg hin?

Chapitre Romand

Das Chapitre Romand hat sich primär mit den verschiedenen Modellen der integrierten Gesundheitsversorgung beschäftigt und führte zu diesem Thema Sitzungen mit den verantwortlichen kantonalen Gesundheitsbehörden der Romandie durch.

7 Der Ausblick

Ein Ausblick aufs Jahr 2026 lässt Folgendes erwarten:

- Auf der Grundlage der Thesen für die Legislatur 2023–2027 wird die SGGP weiterhin in ausgewählten Themen aktiv Einfluss nehmen zugunsten des gesundheitspolitischen Dialogs in der Schweiz.
- Am 20. Mai 2026 wird im Anschluss an die Mitgliederversammlung eine stark besetzte Tagung unter dem Arbeitstitel «Ohne Menschen kein System – Wie bleibt Arbeiten im Gesundheitswesen attraktiv?» neue Impulse vermitteln zur Gewinnung und zum Verbleib von Fachkräften in der Gesundheitsversorgung.
- Weitere Tagungen und Publikationen folgen im Laufe des Jahres.

8 Der Vorstand der SGGP

- Christian Lohr, Präsident, Nationalrat Die Mitte Kanton Thurgau
- Raymond Loretan, Vizepräsident, lic. iur., Präsident von Swiss Medical Network, Genf
- Yvonne Ribi, Vizepräsidentin, MBA, Geschäftsführerin SBK/ASI, Bern
- Martin Bienlein, Experte im Gesundheitswesen, Bern, Präsident lupus suisse, Zürich
- Bettina Borisch, Prof. Dr. med., MPH, FRCPath, Institut de Santé Globale, Universität Genf, Genf
- Yvonne Gilli, Dr. med., Präsidentin Verbindung der Schweizer Ärztinnen und Ärzte FMH, Bern

6 Les manifestations régionales

Groupe régional Suisse orientale

Au cours de l'année de rapport, le groupe régional de Suisse orientale a organisé au total 3 manifestations sur les sujets suivants:

- EFAS – Mise en œuvre, défis et effets attendus
- Financement hospitalier – Quo Vadis?
- LAPN – Pionniers des soins infirmiers: entre pratique et professionnalisme, où cela nous mène-t-il?

Chapitre Romand

Le Chapitre Romand s'est principalement intéressé aux différents modèles de soins intégrés et a organisé des réunions sur ce thème avec les autorités cantonales compétentes en matière de santé en Suisse romande.

7 Les perspectives

Les perspectives pour l'année 2026 sont les suivantes:

- Sur la base des thèses pour la législature 2023–2027, la SSPS continuera à exercer une influence active sur des thèmes sélectionnés en faveur du dialogue sur la politique de santé en Suisse.
- Le 20 mai 2026, à l'issue de l'assemblée générale, une conférence réunissant de nombreux intervenants, intitulée «Sans personnes, pas de système – Comment maintenir l'attractivité du travail dans le secteur de la santé?», donnera de nouvelles impulsions pour attirer et retenir les professionnels de santé.
- D'autres conférences et publications suivront au cours de l'année.

8 Le comité de la SSPS

- Christian Lohr, président, conseiller national Le Centre, canton de Thurgovie
- Raymond Loretan, vice-président, licencié en droit, président de Swiss Medical Network, Genève
- Yvonne Ribi, vice-présidente, MBA, directrice SBK/ASI, Bern
- Martin Bienlein, expert dans le domaine de la santé, Bern, président lupus suisse, Zurich
- Bettina Borisch, Prof. Dr. med., MPH, FRCPath, Institut de Santé Globale, Université de Genève, Genève
- Yvonne Gilli, Dr. méd., présidente de la Fédération des médecins suisses FMH, Bern
- Pius Gyger, licencié en économie, Erlenbach

- Pius Gyger, lic. oec., Erlenbach
- Gerhard Kocher, Dr. rer. pol., selbstständiger wissenschaftlicher Berater, Ehrenmitglied der SGGP, Muri b. Bern
- Marco Romano, stv. Direktor prio.swiss, Bern
- Sarah Stölting, Leiterin Entwicklung, Spital STS AG, Thun
- Markus Trutmann, Dr. med., Bereichsleiter Semantische Standards, Bundesamt für Statistik (BFS), Neuenburg
- Stefan Wild, TopPharm, Münchenstein
- Thomas Zeltner, Prof. Dr. med., Präsident des Schweizerischen Roten Kreuzes (SRK), Bern
- Markus A. Ziegler, Mitglied der Geschäftsleitung, Interpharma, Basel

Die Regionalgruppe Ostschweiz

Guido Bartelt, Präsident

Chapitre Romand

Philippe Widmer, secrétaire général

Die Revisoren

Stefan Schmied, Lindenhofgruppe, Bern

Isabelle Chantal Brügger, Aegis Victoria AG, Freiburg

Die Geschäftsstelle

Guido Schommer, Geschäftsführer und das GS-Team bei reflecta ag:

Fiona Burn, Assistenz

Leslie Bruzual, Stv. Assistenz

Claudia Heinzen und Nathalie Lippuner, Buchhaltung

Karin Vizeli, Sekretariat

Die Herausgeber der Schriftenreihe

Jürg Baumberger

Eleonore Baumberger

Die Redaktion der GPI

(Gesundheitspolitische Informationen)

Markus Gubler, Andrea Renggli, forum|pr

- Gerhard Kocher, Dr. rer. pol, conseiller scientifique indépendant, membre d'honneur de la SSPS, Muri BE
- Marco Romano, Directeur adjoint prio.swiss, Berne
- Sarah Stölting, Spital STS AG, Thoun
- Markus Trutmann, Dr. med., Responsable du domaine Normes sémantiques, Office fédéral de la statistique (OFS), Neuchâtel
- Stefan Wild, TopPharm, Münchenstein
- Thomas Zeltner, Prof. Dr. med., président Croix-Rouge suisse (CRS), Berne
- Markus A. Ziegler, Membre de la direction, Interpharma, Bâle

Le groupe régional de Suisse orientale

Guido Bartelt, président

Chapitre romand

Philippe Widmer, secrétaire général

Les réviseurs des comptes

Stefan Schmied, groupe Lindenhof, Berne

Isabelle Chantal Brügger, Aegis Victoria SA, Fribourg

Le secrétariat

Guido Schommer, directeur et l'équipe du SG chez reflecta sa:

Fiona Burn, assistante

Leslie Bruzual, assistante adjointe

Claudia Heinzen et Nathalie Lippuner, comptabilité

Karin Vizeli, secrétariat

Les éditeurs de la série de publications

Jürg Baumberger

Eleonore Baumberger

La rédaction de la GPI

(Informations sur la politique de santé)

Markus Gubler, Andrea Renggli, forum|pr