# Vision und Ziele für das Gesundheitswesen 2015

Dr.med. Peter Wiedersheim, MBA
Präsident der Ärztegesellschaft des Kantons St.Gallen
und der Konferenz der Ostschweizer Ärztegesellschaften
Co-Präsident der Konferenz der Kantonalen Ärztegesellschaften





### Sonntagszeitung vom 29.10.12

Kollektiver Betrugs- und Inkompetenzvorwurf zum anderen über die Eklat zwiscs FMH wirft Santésuisse vor, mit falschen Bo

zu gefährden کے ح

tésuisse überrascht die Reak-

lie FMH eine Kriegsuiert, dann be-

in

rd,

en

st.

h-

VON PETRA WESSALOWSKI

Zurzeit erhalten Ärzte, die Mec Vergütung über den Einzelleistung Handelsmarge bei den Medikamenten. ökonomisch nicht begründbar. zwei Proz mien weni cherten bez dikamenten auf europäis Der Kranken Santésuisse h Freitag vorgew gabe von Medik zu kassieren, Einn über 95 Prozent der Ärzte bei der uas Arzt-

Medikamentenabgabe keinerlei

Tarmed-Tarifpositionen, Beidenen,

die eine Tarifposition verrechnen.

spricht von einer «bösw Falschmeldung, um die Ver lungen zu beeinflussen».

In drei Wochen wollen und Santésuisse-Vertreter eine margenunabhängige M

sagt deren Sprechütz. Das Argute, dass ärztliche en gleich lang dau-



santésuisse

Die Schweizer Krankenversicherer

Les assureurs-maladie suisses

Gli assicuratori malattia svizzeri

honorar und ein zweites Mal über

die Medikamentenmarge. Diese

Aussagen fassen die Ärzte als

#### Tages Anzeiger

#### **SCHWEIZ**

ZÜRICH

SCHWEIZ

AUSLAND WIRTSCHAFT BÖRSE

SPORT

KULTUR

PANORAMA

Politblog Bildstrecken

Margente 205.20.

Prendediktion bei Marzt.

falschedik Veierha.

falsche Medik Veierha.

falsche Medik Veierha.

falsche Medik Veierha.

falsche Medik Veierha.

farsab.

farsab.

ost
or vei Vei 3,906

gewährt wird wie den Apothekern, hält der Preisüberwacher für stossend. «Ärzte bieten ia nur ein kleines Handsortiment an und haben kaum Geschäftsauslagen.»



#### Reformstau



#### Ablehnung der Managed Care Vorlage am 17. Juni 2012:

Aufhebung des Kontrahierungszwangs
Abschaffung des Versicherungsobligatoriums
Chronic Care Modelle
Schaffung einer Einheitskasse
Wiedereinführung des Zulassungsstopps für Spezialisten

Bezüglich Gesundheits-Kosten erhält die Ärzteschaft immer wieder die rote Karte!

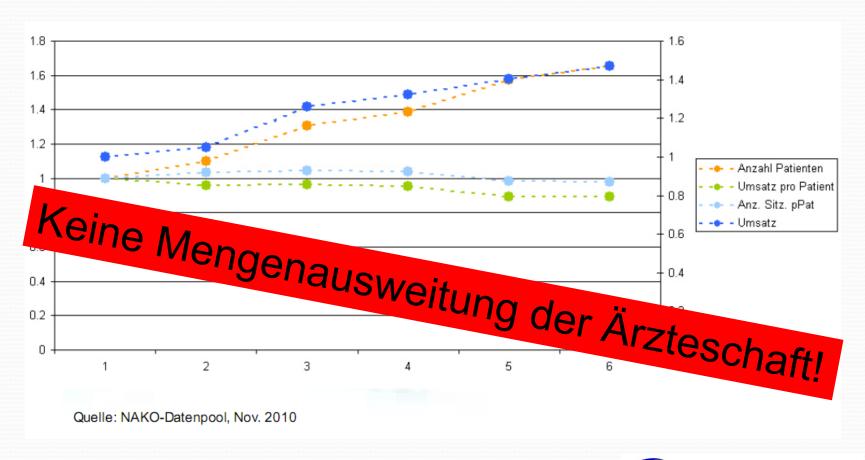




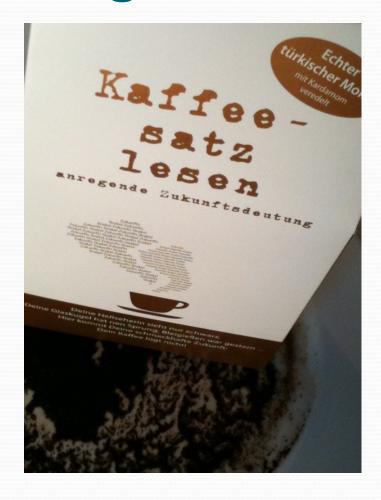




### Kosten: Nachfrageinduziert!



### Was bringt die Zukunft?



#### Mehr Patientinnen & Patienten

- Bevölkerungswachstum
- Höherer Anteil von Menschen > 65 Jahre
- Wachsender Anteil chronischer Krankheiten (Achtung: metabolisches Syndrom!)



### Begrenztere Ressourcen

- Zunehmender Ärztemangel (die Baby-Boomer gehen in Pension)
- Zunehmender Mangel im Pflegesektor
  - Zunehmender Kostendruck



#### Medizinischer Fortschritt

 Zunehmender medizinischer Fortschritt mit weiter steigenden Kosten





#### Büroarbeit versus Patientenkontakt

Wachsende Administration



#### Verändertes Weltbild

- Steigender Frauenanteil in der Ärzteschaft
  - Zunehmende Zahl von Teilzeitpensen



#### Work - Life - Balance



#### OBSAN Bericht 53: 1998 - 2010

- Die demografischen Faktoren dürften künftig noch an Bedeutung gewinnen. Gemäss Schätzungen der Weltgesundheitsorganisation (WHO) wird der Anteil chronischer Erkrankungen in den nächsten Jahren weiter zunehmen.
- Die Nachfrage nach medizinischen Leistungen (Inanspruchnahme) wird weiter steigen, einerseits aus demografischen Gründen, andererseits aufgrund von chronischen Erkrankungen und Mehrfacherkrankungen (GDK und BAG 2012).

#### Chronische Krankheiten!

- Bewegungsmangel
- Fehlernährung/Übergewicht
  - Metabolisches Syndrom





#### Vision

- langfristige Ausrichtung, nicht nur 2 bis 3 Jahre
- Das Gesundheitswesen der Schweiz muss einen optimalen Gesundheits-Nutzen für unsere Bevölkerung generieren unter Berücksichtigung einer volkswirtschaftlichen Gesamtkosten-Rechnung!

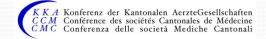
#### **Ziele 2015:**

- Weichenstellung für genügend Ärztinnen, Ärzte und Pflegepersonal mit Einsatz am richtigen Ort
- 2. Elimination der Systemfehler im Gesundheitswesen!
- 3. Förderung der Prävention (Gesundheitscoaching)
- 4. Verbesserter morbiditätsbasierter Risikoausgleich
- 5. Stabile und tragfähige Rahmenbedingungen
- 6. Steuerung der Patientenströme / «CCM, DM» für teure chronisch Erkrankte.

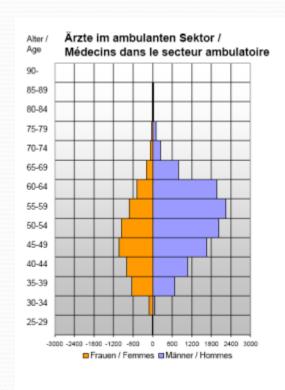
### Weichenstellung für genügend Ärztinnen, Ärzte und Pflegepersonal mit Einsatz am richtigen Ort

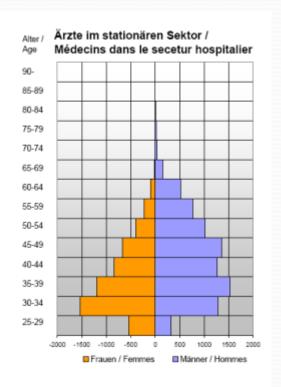
Die Überalterung besteht nicht nur in der Grundversorgung sondern generell in der ambulanten Medizin



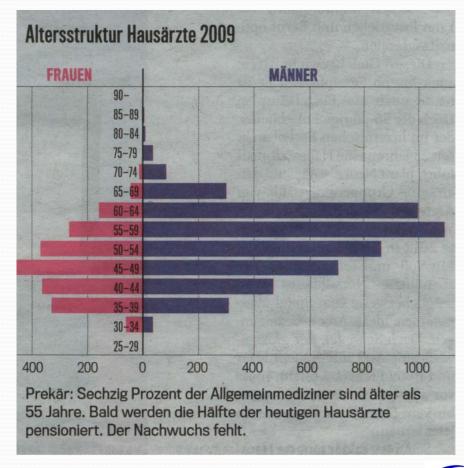


# Alterstruktur: Ärzte CH ambulant - stationär

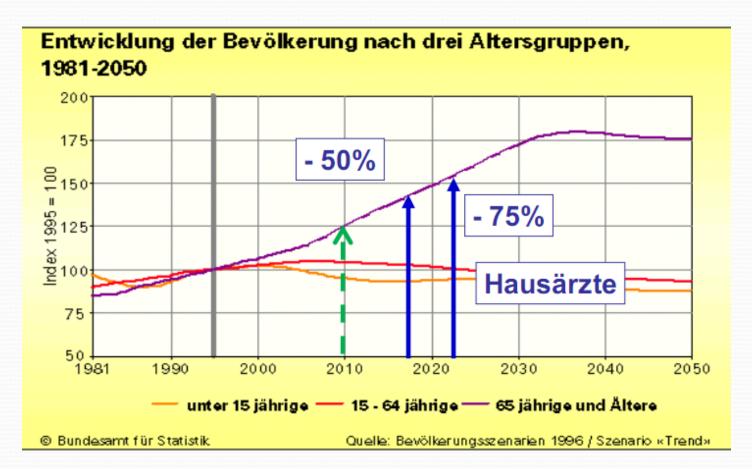




#### Der Schweiz fehlen die Hausärzte



#### Numerus clausus



• Wider besseres Wissen bilden wir zu wenige Ärztinnen und Ärzte aus

#### Was brauchen wir?

- Mehr medizinische Studienplätze
  - Lockerung des Numerus Clausus
- <u>Kein gen. Stopp sondern bedarfsgerechte</u> <u>Zulassungs-Steueurung (Fakten, Qualität)</u>



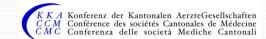


### Elimination der Systemfehler im Gesundheitswesen!

- <u>fehlende Gesamtstrategie und mangelnde</u> <u>Zieldefinitionen:</u>
  - Wir haben keine Nationale Gesundheitsstrategie
  - Wie lange können wir uns 26 konkurrenzierende kantonale Gesundheitsgesetze noch leisten?
  - Gesundheitsziele sind nicht bekannt werden nicht gelebt!
  - kantonales DRG-Wettrüsten (SG: 1,4 Milliarden)

#### Systemfehler im Gesundheitwesen

- Eine fehlende volkswirtschaftliche Gesamtkostenoptik, sektorielles Kostendenken und die fehlende Nutzenbetrachtung führen zu falscher Steuerung im Gesundheitswesen!
  - Wir steuern zu einseitig auf den direkten Heilungskosten. Fokussierende Teilkostenoptik!
  - Die Kostenbasis müssen die volkswirtschaftlichen Gesamtkosten sein!
  - «Nutzenfreude» und kein primäres, alles blockierendes «Kostengejammer»!



#### Systemfehler im Gesundheitswesen

#### Wer Regulator ist, darf kein Player sein!

- Konfliktsituation der Gesundheitsdirektionen: Zulassungsbehörde, Kontrollbehörde, Festsetzungsbehörde, Betreiber, ......
  - DRG: Marktwirtschaft, ambulante Medizin: Planwirtschaft
- Gleich lange Spiesse in der Gesundheitswirtschaft!

# Förderung der Prävention (Gesundheitscoaching)

OECD und WHO-Experten:

Seit Jahren steht die Schweiz bezüglich dem herrschenden Ungleichgewicht von kurativer und präventiver Medizin in der Kritik.

• <u>Präventionsausgaben in % der</u> <u>Gesundheitskosten zu gering und unkoordiniert</u> (erfolgreich versenktes Präventionsgesetz!)

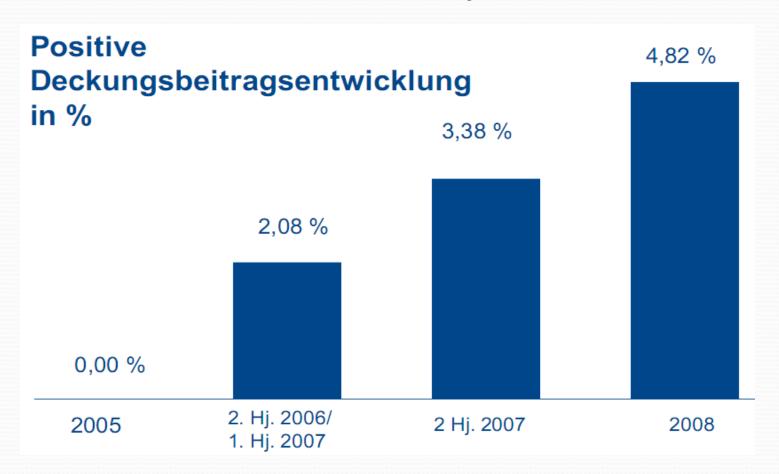
GFS: keine langfristige Projektunterstützung

### Was will die Bevölkerung?

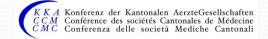
- Möglichst viele gesunde Lebensjahre!
- Dies hat nur teilweise mit Medizin aber vor allem mit Bildung und Lebensstil zu tun!
  - Gesundheits-Coaching!

Auszeichnungen sind schön, wir wollen aber auch gesundheitspolitische Taten!

#### Prävention & MC sparen Kosten!



D: Kinzigtal: Kombination von MC und Prävention



## Verbesserter morbiditätsbasierter Risikoausgleich

- Basis für eine kostenoptimierte Behandlung der teuren chronisch Erkrankten!
- Stopp der kapitalvernichtenden Risikoselektion! (Unsinniger alljährlicher Kassenwechsel!)
- PS: «WZW» ohne optimierten Risikoausgleich, Nutzenaspekt und volkswirtschaftliche Vollkostenrechnung generiert höhere Kosten!

# Stabilere und tragfähige Rahmenbedingungen



#### Seminar für Spitalfinanzierung

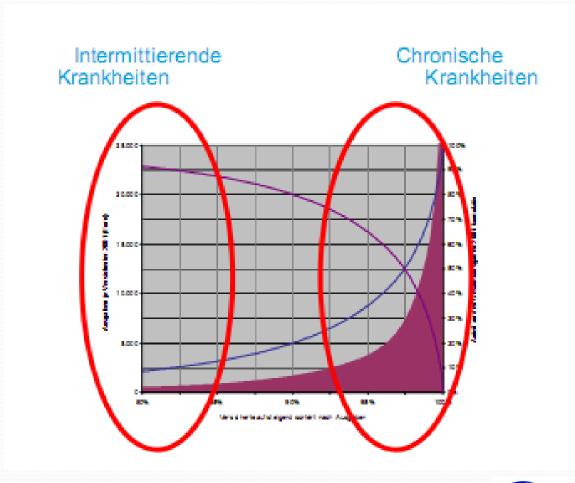
- «Der grösste Unsicherheitsfaktor bei der Finanzierung im Gesundheitswesen ist die Gesundheitspolitik (Risikozuschlag!)»
- Ein Businessplan für die Praxis ist kaum mehr möglich!
- PS: auch die Einführung von eHealth benötigt die Investitionssicherheit.

### Steuerung der Patientenströme

 Ziel: Medizinisch korrekte Steuerung primär via Hausarzt, sekundär via tel. Beratungszentrum



#### 2 Bereiche sind zu differenzieren

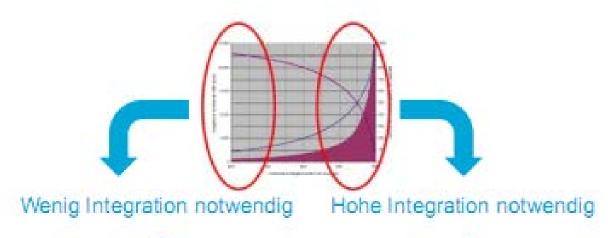


#### <20% verursachen > 80% der Kosten

- Mit der Optimierung der Behandlung der teuren Chronischkranken kann am meisten gespart werden! (Abgesehen davon, dass es gar nicht so weit kommt: Prävention, Gesundheitsförderung!)
- Das Disease-/Care -Management dieser Patienten muss optimiert werden = grösster MC-Effekt!
- Eine präferenzielle Betreuung dieser teuren Patienten kann sich heute aber weder eine Versicherung noch ein Arzt leisten. (Risikoausgleich)

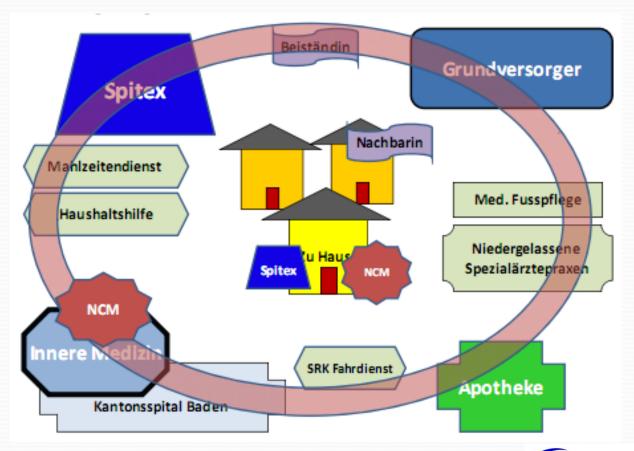
### 2 "Marschwege" sind wichtig

Wirksame Steuerung muss differenzieren



z.B. Gatekeeping Telemedizin Guidelines z.B. CM, DM, CDM "Chronic Care Model"

# Integrierte Versorgung am Beispiel des Diabetes mellitus



#### OECD - Bericht 2011:

- Ein wesentlicher Kostenfaktor ist die große Anzahl an Krankenhäusern. In der Vergangenheit funktionierte dieses System gut. Der zunehmenden Zahl von chronisch Kranken, die weniger intensiv, dafür aber regelmäßig versorgt werden müssen, wird es allerdings längerfristig nicht mehr gerecht werden.
- "Der OECD-Bericht empfiehlt deshalb, das System stärker auf Grundversorgung und Vorsorge auszurichten. Zurzeit gehen 2,3 Prozent aller Ausgaben im Gesundheitssektor in Vorbeugung und Gesundheitskampagnen. Ein Bundespräventionsgesetz mit klarer Regelung der Zuständigkeiten und einem finanziellen Rahmen für Vorbeugemassnahmen, würde helfen".

#### Was brauchen wir?

• <u>Eine vermehrte und optimierte basisnahe</u> <u>Gesundheitsversorgung unserer Bevölkerung!</u>





#### Was ist der Benchmark?

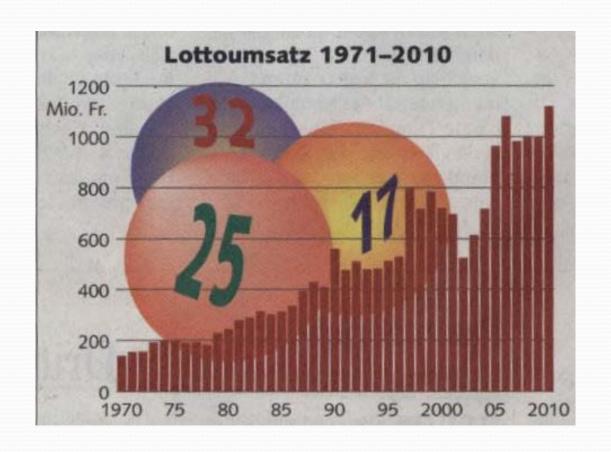


# KVPI – Index: 1999 100 Indexpunkte 2011 165,3 Indexpunkte



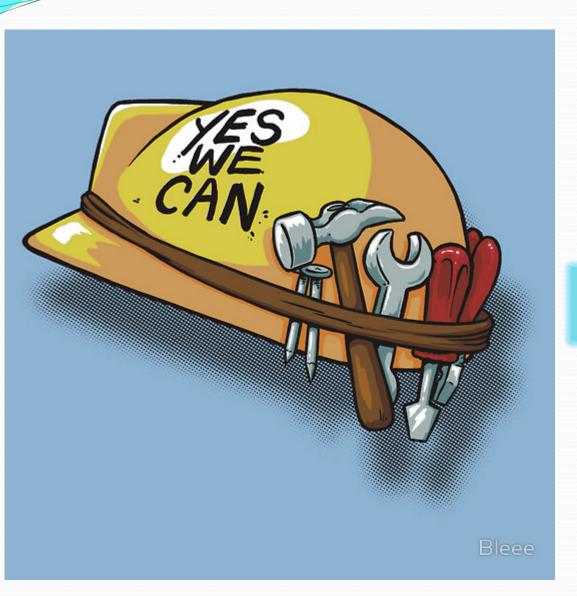
Landesteuerung 1999 – 2011: 11% (104,8 – 116,3)

#### Trost für Santésuisse!



# Nur eine erfolgreiche und gute Zusammenarbeit bringt uns weiter





### Just do it!



#### Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit

